



CODEMA

HOY

MUJER, HISTORIA Y TRANSFORMACIÓN SOCIAL DESDE LA ECONOMÍA SOLIDARIA



Hilse Báez
Gerente Financiera - CODEMA

El 8 de marzo, Día Internacional de la Mujer, trasciende la conmemoración simbólica para convertirse en un ejercicio de reflexión crítica sobre los procesos históricos, sociales y culturales que han configurado el lugar de la mujer en la sociedad. En Colombia, esta reflexión adquiere una dimensión particular al analizar la relación entre las mujeres y el sector solidario, un espacio que, por sus principios democráticos, participativos

y de equidad, debería constituir un escenario privilegiado para la inclusión femenina y la reducción de brechas de género.

El sector solidario colombiano está conformado por cooperativas de ahorro y crédito, cooperativas multiactivas – algunas con actividad financiera como CODEMA –, fondos de empleados y asociaciones mutuales, cooperativas financieras vigiladas por la Superintendencia Financiera, que, en conjunto reúnen a más de seis millones de personas asociadas en todo el territorio nacional. Dentro de este

Página 02 - ➡

ÍNDICE

Editorial	1 • 9	Ilustración central
Paz en su tumba	2 • 10	La participación de las mujeres en el cooperativismo en Colombia
El cooperativismo una escuela de igualdad	3 • 11	El rostro femenino del cooperativismo
La mujer en la esencia del cooperativismo	4 • 12	Mujeres al timón / Abrir camino
Presencia de la mujer en el mundo cooperativo y político	5 • 13	El papel de la mujer en el sector cooperativo
Las mujeres en CODEMA	6 • 14	soMos
La danza de la solidaridad tiene rostro de mujer	7 • 15	Cruci - CODEMA
Ilustración central	8 • 16	Clasificados

amplio universo, las mujeres han incrementado su participación, aunque aún enfrentan desafíos estructurales que deben analizarse a la luz de la historia y de las luchas por la igualdad.

Para todo el sector educativo, especialmente en contextos urbanos como Bogotá, comprender la intersección entre género, economía solidaria y finanzas es fundamental. La escuela debe fortalecer la formación ciudadana, fomentando la comprensión crítica de las dinámicas económicas que influyen en las oportunidades de desarrollo personal y colectivo.

En el marco normativo vigente y bajo los principios universales del cooperativismo

Para avanzar en la eliminación de brechas de género dentro del sector solidario y otros ámbitos, se requieren políticas afirmativas, pero también transformaciones culturales profundas que desmonten estereotipos asociados al liderazgo económico y social. Resulta igualmente prioritario impulsar la Economía del Cuidado, concepto reforzado por la Superintendente, reconociendo que el trabajo doméstico y de cuidado no remunerado limita el tiempo y las oportunidades de las mujeres para participar plenamente en procesos formativos, asambleas y espacios de representación.

También ha contribuido a romper estereotipos de género en cargos de alta dirección pública, promoviendo la presencia de mujeres en espacios históricamente ocupados por hombres y fortaleciendo su poder de decisión en las estructuras institucionales.

En los últimos años, las mujeres se han convertido en protagonistas del sistema crediticio. Según estudios recientes de Datacrédito Experian, durante 2024 y 2025 la tasa de aprobación de créditos para mujeres supera la de los hombres, aunque los montos más altos continúan siendo otorgados mayoritariamente a hombres, los montos medios muestran una distribución equilibrada. Esta diferencia refleja desigualdades asociadas a los ingresos promedio, generalmente más altos en el segmento masculino.

no. No obstante, la tendencia proyecta avances hacia la equidad financiera sin discriminación de género.

A pesar de estos progresos, persisten retos importantes. Datos de la Superintendencia Financiera revelan que, en el sector privado, la participación femenina en la alta gerencia y en organismos de control alcanza aproximadamente el 30,84%, frente al 69,16% de los hombres. Sin embargo, en el ámbito cooperativo financiero las mujeres tienen mayor presencia en cargos de control como revisorías fiscales y oficinas de cumplimiento; estos resultados reflejan los principios democráticos y de equidad del sector solidario, también evidencian que aún es necesario fortalecer su presencia en cargos estratégicos de alto impacto.

Para avanzar en la eliminación de brechas de género dentro del sector solidario y otros ámbitos, se requieren políticas afirmativas, pero también transformaciones culturales profundas que desmonten estereotipos asociados al liderazgo económico y social. Resulta igualmente prioritario impulsar la Economía del Cuidado, concepto reforzado por la Superintendente, reconociendo que el trabajo doméstico y de cuidado no remunerado limita el tiempo y las oportunidades de las mujeres para participar plenamente en procesos formativos, asambleas y espacios de representación.

ÓRGANO INFORMATIVO DE LA COOPERATIVA DEL MAGISTERIO - CODEMMA
 Año 34 - N° 147 - Bogotá D.C. - Colombia - Marzo de 2026
 ISSN: 2805-054X

CODEMA HOY

COMITÉ EDITORIAL

GERMÁN MARTÍNEZ MARTÍNEZ

Gerente General

CARLOS EDUARDO CAMACHO SILVA

Gerente Administrativo

MELVA RINCÓN SUÁREZ

Jefe Dpto. de Educación

LUISA FERNANDA TORRES HERRÁN

Jefe Dpto. de ETDH

REDACCIÓN

ADRIANA SÁNCHEZ MALAGÓN

MELVA RINCÓN SUÁREZ

COLABORAN EN ESTE NÚMERO

HILSE BÁEZ

MARÍA JULIA CORTÉS MUÑOZ

MARÍA EUGENIA PÉREZ ZEA

RUTH ESPERANZA VEGA B.

AMANDA RINCÓN SUÁREZ

GLORIA INÉS HURTADO LÓPEZ

LUISA FERNANDA TORRES HERRÁN

DIANA MARCELA SANTOYO SÁNCHEZ

ESMERALDA CARREÑO

NIEVES FAJARDO TOLEDO

AURA LIGIA TAMAYO BRAVO

CRUCIGRAMA

MOISÉS GONZÁLEZ AYA

DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN

DAIRO ESPINOSA SÁNCHEZ

ILUSTRACIONES

MAXIMILIANO MORENO

JHON ISRAEL ROJAS

FOTOGRAFÍA

Archivo CODEMA

DAIRO ESPINOSA SÁNCHEZ

PRODUCCIÓN EDITORIAL

Departamento de Educación

Carrera 19 N° 39 A 37

Teléfono (601)323 7505 Ext: 1206 / 1223

IMPRESIÓN

EDITORIALES LA REPÚBLICA

En este sentido, es indispensable promover políticas públicas más efectivas y pertinentes, que garanticen condiciones de participación equitativas.

La educación en Economía Solidaria con Perspectiva de Género es una herramienta clave para transformar estructuras de desigualdad, al integrar estos aprendizajes en los procesos pedagógicos, los docentes contribuyen a la formación de ciudadanos comprometidos con la justicia

social y la equidad. El legado de las mujeres en las microfinanzas colombianas demuestra que la solidaridad impulsa la autonomía y la paz. Así, la escuela se consolida como motor de igualdad y desarrollo sostenible.

Invito a todas y todos los docentes, no solo de Bogotá sino del país, a incorporar la Economía Solidaria con Perspectiva de Género en sus prácticas educativas, como una herramienta transformadora para avanzar hacia una sociedad más justa, solidaria y en paz.

Paz en su tumba

DICIEMBRE 2025

María Genny Rocío Cantillo
María Teresa Cuadros
Rosa I. Gualteros Miranda
Luis Enrique Rey Barón
María Shirley Osorio Torres
María Isabel Mora Medina
Blanca Lilia Amaya Amaya
Héctor N. Cifuentes Ramírez
Ana Beatriz Becerra S.
Blanca M. Urrea de Romero
Consuelo del Pilar Porras G.
Jesús Villamil Benítez

ENERO 2026

Ligia Trujillo
Filemón B. Peralta León
María T. Delgado Vargas
Doris M. Moreno Parrado
Ana C. Rodríguez de Pardo
María R. Chitiva Beltrán
Manuel A. León Higuera
César H. Díaz Bermúdez
María I. Gómez de Amézquita
Segunda S. Lara Perea
Reinerio Gutiérrez Melo
Nohora I. Niño de Hurtado

Javier H. Beltrán Suavita
Reinaldo Gélvez Real
Luz Nelly Barón Barón
María del R. Benítez Duque
Carmen L. Acosta de Díaz
Adriana Martínez Gil
Gloria S. Rodríguez Lesmes
Leopoldo Rincón Rodríguez
Miguel E. Romero Baquero
Martha S. García Cárdenas
Gladys I. La Rotta de Marín
Wilson Javier Malaver Aunta
Jurencio Chaverra Valencia
Rogelia Ríos de Rodríguez
Luz Marina León Pabón
María Oliva Suárez Ruiz

FEBRERO

Pedro Vargas Botía
Lucila A. Gómez de Flórez
Sara Sarmiento de Guerrero
Aníbal Acosta Flórez
Manuela Angulo Angulo
Olga C. Cifuentes de Gómez
Gina Paola Galeano Robayo
Segundo B. Parada Ávila
Jenny M. Vanegas Roza
Sandra E. Marín Castro

Heliodoro Soriano Espinosa
Ana L. Garzón Morcote
José Divanier López Rivera
Ana A. Goyeneche Quintana
José M. Urrego Moreno
Inés Becerra Vega
Zairo Pineda Roa
Zora E. Rodríguez Gómez
Ana E. Franco Muñoz
Teresita Rodríguez de Muñoz
Jaime Pérez Rivera
Rosalba Castro de Perilla

MARZO

Bertha Isabel Nates Martínez
Luis Hernando Guzmán
Villamil
Martha I. Supelano
Montenegro
Silvio Gabriel Molano Muñoz
Rosalba Ontibón Torres
Gustavo Romero Gutiérrez
Carmen S. Estupiñán Cuero
Antonio M. Suárez Perdomo
Claudia P. del Basto Sabogal
Lilia Díaz Ramos
Carlos Alberto Mora Fonseca



"El cooperativismo no es únicamente un modelo económico; es una forma de vida, es el lenguaje de la libertad que algunos seres humanos, en especial las mujeres, hemos elegido para sembrar justicia y cosechar igualdad".



Por: María Julia Cortés Muñoz
Consejo de Administración
CODEMA

Recientemente se conmemoró el día internacional de los derechos de las mujeres. En este ámbito, es de destacar el papel que han jugado las mujeres en el sector cooperativo como un modelo pedagógico de inclusión. A diferencia de las estructuras empresariales tradicionales, la economía solidaria se fundamenta en principios y valores que les permiten a las mujeres el tránsito de la invisibilidad económica a la autonomía plena.

La conquista de la autonomía económica

Uno de los aportes pedagógicos del cooperativismo es la democratización de la propiedad. En el sector agrario, esto ha sido de gran impacto: las mujeres rurales han encontrado en la asociatividad una herramienta de empoderamiento. La cooperativa enseña que la mujer no es solo una "ayuda" en la parcela, sino una productora con derechos. Al asociarse, acceden a la titularidad de procesos productivos, formación técnica y gestión financiera, que el mercado tradicional suele restringir, rompiendo así el ciclo de dependencia económica que históricamente ha sustentado la desigualdad de género.

Liderazgo y participación democrática

La estructura cooperativa funciona como un laboratorio

de democracia. El principio de "una persona, un voto" garantiza que la voz de la mujer tenga el mismo peso que la voz masculina en la toma de decisiones. Esta participación activa fomenta el desarrollo de capacidades de liderazgo y negociación, alineándose con las políticas públicas de equidad, al liderar diferentes cargos en las cooperativas, estas habilidades se replican en el hogar, la escuela y la comunidad, fortaleciendo la economía popular desde la justicia, igualdad y respeto mutuo.

Sostenibilidad y economía del cuidado

Pedagógicamente, las mujeres han aportado al sector solidario una visión alineada con la Ley 1413 de 2010, la cual busca medir la contribución de la mujer al desarrollo económico a través del trabajo del cuidado no remunerado. Al gestionar cooperativas, ellas priorizan el bienestar común, la protección

del medio ambiente y la inversión en salud y educación. Este enfoque demuestra que la rentabilidad no debe reñir con la humanidad.

Los maestros como promotores de participación

Es tarea de los docentes promover la participación femenina en la economía solidaria, fomentando el liderazgo en proyectos escolares y cooperativas estudiantiles. Vivenciando cotidianamente valores como la equidad, la ayuda mutua a través de currículos que visibilicen el valor del trabajo del cuidado y el empoderamiento colectivo, impulsando a las niñas y jóvenes a romper estereotipos de género

Reconocemos estos logros, reafirmando que el cooperativismo es, y seguirá siendo, la herramienta más eficaz para que las mujeres cosechen dignidad y lideren el cambio social.

LA MUJER EN LA ESENCIA DEL COOPERATIVISMO: NUESTRA VOZ Y LIDERAZGO ES AHORA



María Eugenia Pérez Zea Ascoop

Cuando se habla de la participación de la mujer en el cooperativismo, con frecuencia se presenta como un avance reciente, como una conquista progresiva dentro de un modelo en evolución. Sin embargo, mi experiencia y la evidencia histórica muestran algo distinto: la mujer no llegó al cooperativismo, ha sido parte de su esencia desde el origen.

Mucho antes de que se hablara de equidad o inclusión, las mujeres ya sostenían prácticas fundamentales que hoy reconocemos como pilares del modelo solidario: el cuidado, la organización comunitaria y la construcción de redes de apoyo mutuo. Estas dinámicas, muchas veces invisibilizadas, dieron forma a lo que hoy entendemos como economía del cuidado y bienestar colectivo, base sobre la cual se ha construido el cooperativismo.

A lo largo de más de dos décadas en el sector, he tenido la oportunidad de ver cómo esa presencia histórica ha ido ganando visibilidad en los espacios

de decisión. Desde escenarios nacionales hasta instancias globales como la Alianza Cooperativa Internacional, se ha consolidado una comprensión cada vez más clara: el fortalecimiento del modelo cooperativo está directamente relacionado con la capacidad de incorporar, de manera real, la voz y el liderazgo de las mujeres.

El cooperativismo tiene, en este sentido, una ventaja estructural frente a otros modelos económicos. Su naturaleza democrática y participativa ha permitido abrir espacios donde muchas mujeres han encontrado no solo oportunidades de desarrollo profesional, sino también reconocimiento y referentes que inspiran a otras a avanzar. Esto se refleja en múltiples ámbitos, desde cooperativas financieras hasta iniciativas comunitarias, donde el liderazgo femenino ha contribuido a fortalecer el tejido social, impulsar proyectos productivos y ampliar el impacto en las comunidades.

Este aporte no es menor. Hoy sabemos que las cooperativas no solo generan desarrollo económico, sino que también promue-

ven valores como la equidad, la solidaridad y la corresponsabilidad. En ese proceso, el liderazgo femenino ha demostrado ser un factor determinante para la construcción de organizaciones más humanas, más sostenibles y conectadas con las necesidades reales de las personas.

Sin embargo, reconocer este papel no implica desconocer los desafíos que persisten. Aún existen brechas en el acceso a cargos de alta dirección y en la participación en espacios de gobernanza. La transformación digital, además, plantea nuevos retos que exigen una mirada crítica: quién diseña las soluciones, desde qué perspectivas y con qué sesgos. Incorporar un enfoque de género en estos procesos no es una opción, es una condición para evitar que las desigualdades se reproduzcan en los entornos del futuro.

Desde mi participación en escenarios internacionales, he entendido que este es un reto colectivo. La intercooperación se convierte en un elemento clave para avanzar en la consolidación de estructuras más equitativas, donde la participación

de las mujeres no sea simbólica, sino efectiva y transformadora.

El mundo está demandando organizaciones capaces de generar bienestar sostenible y de responder a desafíos sociales complejos. En ese contexto, el cooperativismo tiene una oportunidad única de demostrar que es posible construir modelos económicos diferentes, centrados en las personas y en la equidad.

Pero para que ese potencial se materialice, es necesario dar un paso más allá del reconocimiento. La participación de la mujer no puede seguir siendo un tema secundario ni una meta a largo plazo. Es, y debe ser, una condición presente en la forma en que pensamos, gestionamos y proyectamos nuestras organizaciones.

Porque si algo nos ha enseñado la historia del cooperativismo, es que las transformaciones reales no ocurren cuando se abren espacios, sino cuando se ocupan.

Y ESE MOMENTO ES AHORA.

PRESENCIA DE LA MUJER EN EL MUNDO COOPERATIVO Y POLÍTICO



Por: Ruth Esperanza Vega B.

El Día Internacional de la Mujer es, ante todo, una fecha de memoria y reivindicaciones laborales. Surge de las luchas por mejores condiciones de trabajo, salarios justos y protección social. Más de un siglo después, siguen vigentes.

A lo largo del siglo XX, las mujeres colombianas exigieron el derecho para ser reconocidas como sujetas políticas. Desde las voces de Ofelia Uribe de Acosta y Georgina Fletcher, en los años treinta, hasta la conquista del sufragio en 1954, y su ratificación en 1957, el voto fue fruto de organización y exigen-

cia ante un gobierno que negaba la ciudadanía.

En este escenario histórico y político se decantan las luchas sociales del magisterio, el cual da a la creación de la FEDERACIÓN COLOMBIANA DE TRABAJADORES DE LA EDUCACIÓN (FECODE), en 1959.

Los sindicatos son la fuente del establecimiento de las cooperativas, con el fin de responder a las precarias condiciones salariales. Es así como en 1964, la ASOCIACIÓN DISTRITAL DE TRABAJADORES Y TRABAJADORAS DE LA EDUCACIÓN (ADE), lideró la conformación de LA COOPERATIVA DEL MAGISTERIO (CODE-

MA). Respondiendo a la filosofía cooperativa, que permite a los maestros y maestras participar para lograr el bien común, y esta se da con la colaboración y solidaridad entre sus afiliados.

Hoy se puede decir que, entre los 37.493 asociados y asociadas aproximadamente, el 72.97% son mujeres, y el 27.03% son hombres. Porcentajes significativos, más que ellos, es importante tener una concepción filosófica del mundo y una postura de clase, es una lucha hombro a hombro para confrontar la política neoliberal. Como lo registra Renán Vega Cantor, en su libro LOS ECONOMISTAS NEOLIBERALES: NUEVOS

CRIMINALES DE GUERRA "... Con el neoliberalismo, el capital ha ampliado su estructural carácter criminal a todo el mundo, y a los más diversos aspectos de la vida social y natural, lo que se constata en diferentes ámbitos: el mundo del trabajo, la educación, el medio ambiente, la biotecnología, el sistema de salud, las migraciones internacionales, la alimentación y el agua ..."

Es importante destacar los resultados electorales el 8 de marzo de las candidatas por el Pacto Histórico al Senado y Cámara de Representantes, muy relevante, y, por ende, con los compañeros, en este trasiego de la lucha política.



CODEMA HOY

www.codema.coop
codemahoyradio@codema.coop
Pbx: 3 23 75 05 Ext: 1223 - 1206

LOS DOMINGOS DE 9:30 A 10:00 A.M.

930 AM.
"LA VOZ DE BOGOTÁ"



LAS MUJERES EN CODEMA, LA IMPRONTA FEMENINA ES EL HILO CONDUCTOR DE NUESTRA HISTORIA.



Gloria Inés Hurtado López - Jefe Dpto. de Recreación y Turismo Social CODEMA

El papel de la mujer en nuestra cooperativa trasciende la simple afiliación, ella, es el alma de nuestra semblanza y la fuerza que sostiene nuestra identidad. Durante estos 60 años, las maestras no solo han sido asociadas, sino las arquitectas de un modelo que transformó la ayuda mutua en un patrimonio colectivo. Su incidencia ha permitido que CODEMA evolucione, desde una iniciativa de un pequeño grupo de docentes en 1964 hasta convertirse hoy, en una institución líder que honra el espíritu de la solidaridad en cada decisión.

Con un contundente 73% de participación en nuestra base social, las mujeres son el motor que impulsa el crecimiento de la organización. Esta mayoría no es una cifra aislada, sino el fiel reflejo de la estructura del magisterio colombiano, donde la mujer ha asumido históricamente la labor de educar con compromiso y vocación. En CODEMA, esta presencia mayoritaria garantiza la sostenibilidad de la entidad, pues son las mujeres quienes, con su

disciplina de ahorro y visión de futuro, dinamizan nuestra economía solidaria.

Ser una "codemada" es más que pertenecer a una entidad, es llevar con orgullo un sello de autenticidad que ha pasado de generación en generación durante seis décadas. La cooperativa reconoce y exalta esta fidelidad. Gracias a la confianza inquebrantable de miles de maestras y a su sentido de pertenencia, se hace posible que cada evento programado sea exitoso.

La mujer suele ser la principal gestora del bienestar en cada hogar, en CODEMA encuentran el respaldo necesario para esa misión. A través de auxilios de solidaridad por nacimiento, educación u hospitalización, ellas transforman el aporte cooperativo en estabilidad para sus familias. Además, mediante el acceso estratégico a líneas de crédito y programas de formación, sedes vacacionales, programas de turismo nacional e internacional, las asociadas son las que garantizan que el capital social se convierta en oportunidades reales de progreso y bienestar para sus hijos y seres queridos.

LA DANZA DE LA SOLIDARIDAD TIENE ROSTRO DE MUJER



Luisa Fernanda Torres Herrán - Jefe Dpto. Educación para el Trabajo y el Desarrollo Humano CODEMA

Marzo es una ocasión para reconocer el aporte de las mujeres a la transformación social y al fortalecimiento de las comunidades. En el cooperativismo, este reconocimiento tiene un significado especial, porque su participación ha sido fundamental en la consolidación de procesos orientados por la solidaridad, la ayuda mutua y el compromiso con el bien común.

La mujer ha ocupado un lugar relevante en la economía solidaria, especialmente en la organización de procesos, la formación, la gestión institucional y el acompañamiento a las comunidades. Su labor ha contribuido a fortalecer relaciones de confianza, promover la participación y dar continuidad a acciones que impactan de manera positiva la vida de los asociados y de sus entornos.

En las cooperativas multiactivas, esta presencia se hace aún más visible. La diversidad de servicios, programas y actividades que desarrollan estas organizaciones exige una visión integral de las necesidades humanas

y sociales. En ese contexto, las mujeres han aportado liderazgo, capacidad de gestión, sensibilidad social y compromiso permanente, cualidades que fortalecen la misión solidaria de la institución.

Este aporte se relaciona directamente con los valores cooperativos. La solidaridad, la responsabilidad, la equidad, la participación democrática y el interés por la comunidad encuentran en la labor de muchas mujeres una expresión concreta. Su trabajo ha ayudado a mantener una visión del desarrollo centrada en las personas, recordando que el crecimiento institucional no depende únicamente de los resultados económicos, sino también de la calidad de los vínculos y de la capacidad de construir comunidad.

Dentro de esta perspectiva, resulta importante destacar la relación entre cooperativismo y cultura. Las organizaciones solidarias que promueven espacios culturales entienden que el bienestar colectivo también se construye mediante la identidad, la memoria y la participación. La danza, la música y las artes plásticas no son actividades complementarias, sino expresiones que favorecen la integración, fortalecen el tejido

social y enriquecen la vida comunitaria. La danza, guarda una relación profunda con la experiencia femenina, en cada movimiento hay disciplina, belleza, esfuerzo, pasión y emoción. Pero también hay memoria, resistencia, hay resiliencia. Una mujer que danza expresa mucho más que técnica, expresa vida, historia, y esperanza, dejando en cada proceso una huella profundamente humana.

En ese escenario, la mujer vuelve a ocupar un lugar central. Muchas han sido promotoras, formadoras, artistas, maestras y gestoras culturales que, desde su experiencia y compromiso, han acercado el arte a la comunidad y lo han convertido en una herramienta de encuentro y transformación. Su aporte permite que la cultura tenga un sentido social, formativo y humano, en coherencia con los principios del cooperativismo.

La danza, en particular, puede entenderse como una imagen representativa del papel de la mujer en estos procesos. En ella se unen disciplina, constancia, equilibrio y expresión. De manera simbólica, esas mismas cualidades han estado presentes en la trayectoria de muchas mujeres dentro del cooperativismo,

quienes han asumido múltiples responsabilidades y han sostenido procesos colectivos con compromiso y fortaleza.

Reconocer a la mujer en el cooperativismo es valorar una forma de liderazgo que combina capacidad organizativa, vocación de servicio y sensibilidad frente a las necesidades de los demás. Es reconocer su contribución a la construcción de organizaciones más humanas, participativas y coherentes con su propósito social.

Conmemorar esta fecha desde una mirada cooperativa significa destacar una presencia que ha sido esencial para mantener vivos principios como la ayuda mutua, la solidaridad y el compromiso con la comunidad. La huella de la mujer en el cooperativismo se expresa en el trabajo constante, en la formación de vínculos y en la construcción de procesos con sentido social.

Allí donde una mujer participa, lidera y fortalece espacios solidarios y culturales, también se fortalece la comunidad. En esa contribución permanente se encuentra una de las expresiones más valiosas del cooperativismo como modelo de desarrollo humano, social y participativo.



**CODEMA te invita al concurso habitual
de cada número de nuestro periódico**

¡CONCURSA Y GANA!

Encuentra en la ilustración:

1. Mujer serena, de cabello corto y con un collar, junto a un lugar donde las manos le dan vida a la música.
2. Mujer con chaqueta habana que habla con calma y valentía, rodeada de ideas y esperanza.
3. Mujer valiente y concentrada, rodeada de movimiento y velocidad, con colores que evocan su tierra.
4. Mujer que escucha y acompaña al equipo, cuyo nombre recuerda un auditorio donde el diálogo cobra vida.
5. Mujer firme que custodia mensajes importantes y defiende con convicción la libertad y el amor por su país.
6. Mujer envuelta en color y creatividad, que se mira con orgullo entre arte, flores y pinceles.
7. Mujer festiva que canta con fuerza, celebra ritmos ancestrales y honra sus raíces con energía audaz.
8. Mujer sonriente, de raíz indígena, cuya calma protege y fortalece la construcción colectiva.

Tus datos

Nombre y apellido _____

Cédula _____

Dirección _____

Teléfono _____

LA PARTICIPACIÓN DE LAS MUJERES EN EL COOPERATIVISMO EN COLOMBIA: HISTORIA, EVOLUCIÓN Y LIDERAZGO



Amanda Rincón Suárez

Desde sus primeras manifestaciones hasta su consolidación como actor clave en la economía contemporánea, ha sido significativa la participación de las mujeres en el cooperativismo colombiano.

Este ha sido una de las formas más importantes de organización social y económica orientada a la solidaridad, la autogestión y la equidad. A lo largo del tiempo, las mujeres no solo han sido beneficiarias del modelo cooperativo, sino también protagonistas en su consolidación, transformación y expansión. Aunque históricamente fue invisibilizada, la participación de las mujeres ha desempeñado un papel fundamental.

Orígenes del cooperativismo y el papel de las mujeres

El cooperativismo moderno tiene sus raíces en el siglo XIX con los Pioneros de Rochdale en Inglaterra, modelo que influyó en América Latina y en Colombia, donde las mujeres siempre han participado activamente, especialmente en las cooperativas de consumo. Allí desempeñaron un papel clave, como administradoras y consumidoras responsables.

En Colombia, el cooperativismo comienza a consolidarse en el siglo XX, particularmente entre las décadas de 1930 y 1960, se crearon cooperativas de ahorro, crédito, consumo y producción. Sin embargo, durante este período, la participación femenina estaba limitada a roles secundarios o de apoyo, en consonancia con los patrones culturales de la época que restringían el acceso de las mujeres a los espacios de decisión.

A pesar de estas limitaciones, las mujeres fueron fundamentales en la sostenibilidad de las cooperativas, ya que su participación en la economía doméstica y comunitaria garantizaba la continuidad de los principios solidarios.

Invisibilización y barreras estructurales (mediados del siglo XX)

Durante gran parte del siglo XX, las mujeres enfrentaron múltiples barreras para acceder a posiciones de liderazgo dentro del cooperativismo. Estas barreras estaban relacionadas con:

la desigualdad en el acceso a la educación, la exclusión del mercado laboral formal, los roles tradicionales de género y la limitada participación política, entre otros.

Además, su presencia en los órganos de dirección de las cooperativas era escasa. En contraste, su participación en las bases sociales era significativa, especialmente en cooperativas rurales, agrícolas y las de servicios comunitarios. A pesar de la invisibilización, las mujeres contribuyeron al fortalecimiento del tejido social, promoviendo prácticas de solidaridad, ahorro y ayuda mutua en comunidades vulnerables.

Transformaciones y empoderamiento (finales del siglo XX)

A partir de la segunda mitad del siglo XX, y especialmente desde la década de 1980, se evidencian cambios importantes en la participación de las mujeres en el cooperativismo colombiano. Cambios asociados al auge de los movimientos feministas, las reformas legales en favor de la igualdad de género, los derechos consagrados en la Constitución de 1991 y el fortalecimiento del sector de la economía solidaria.

En este período surgen cooperativas lideradas por mujeres o enfocadas en su bienestar, como iniciativas de ahorro, crédito y producción. Cooperativas como Coopmujer, orientadas a brindar servicios financieros a mujeres y fortalecer sus proyectos de vida. Y organizaciones que permitieron a las mujeres acceder a recursos económicos, educación financiera y oportunidades de emprendimiento, contribuyendo a su autonomía económica.

Consolidación del liderazgo femenino (siglo XXI)

En el siglo XXI, la participación de las mujeres en el cooperativismo colombiano ha alcanzado niveles significativos tanto en la base social como en los cargos de liderazgo. Más del 50% de las personas asociadas a cooperativas son mujeres. Más del 51% de los empleos en el sector son ocupados por mujeres. La participación femenina en cargos directivos también ha aumentado considerablemente

Además, mujeres han asumido roles importantes en organizaciones gremiales y cooperativas, ocupando cargos de dirección, gerencia y representación. El cooperativismo ha sido especialmente relevante en zonas rurales, donde las mujeres han encontrado oportunidades para generar ingresos, fortalecer la economía familiar, participar en procesos comunitarios y liderar proyectos productivos. El cooperativismo también ha sido una herramienta clave para la reincorporación social de mujeres y la reconstrucción del tejido social y comunitario.

Retos actuales y perspectivas futuras

A pesar de los avances, aún persisten desafíos importantes para la plena participación de las mujeres en el cooperativismo colombiano, brechas en el acceso a cargos de alta dirección, desigualdad en la toma de decisiones, persistencia de estereotipos de género.

Sin embargo, el modelo cooperativo continúa siendo uno de los espacios más inclusivos para la participación femenina. Su naturaleza democrática y solidaria facilita la equidad de género.

Organizaciones nacionales e internacionales han impulsado políticas de equidad que buscan garantizar la participación plena de las mujeres en todos los niveles del cooperativismo, reconociendo su papel como agentes de desarrollo económico y social.

Algunos nombres de mujeres destacadas por su participación popular en el cooperativismo:

- Ana María Restrepo, trabajó con cooperativas de base en barrios populares.
- María Teresa Gutiérrez, impulsó a cooperativas agrícolas lideradas por mujeres.
- Dora Inés Rodríguez, promoción de organizaciones solidarias en contextos vulnerables.
- Nelly Villamizar, organización de mujeres trabajadoras en cooperativas.
- María Elcy Ramírez, creación de redes de apoyo solidario en comunidades locales.
- Olga Lucía Rojas, impulsó a cooperativas urbanas en sectores populares.

Mujeres cafeteras organizadas

- Participación en cooperativas vinculadas a la Federación Nacional de Cafeteros.
- Liderazgo en producción, comercialización y sostenibilidad del café.
- Promoción de la equidad de género en el sector rural.

Mujeres artesanas organizadas

- Creación de cooperativas y asociaciones artesanales.
- Preservación de saberes tradicionales.
- Generación de ingresos desde la economía solidaria.

Mujeres víctimas del conflicto organizadas

- Formación de cooperativas en procesos de posconflicto.
- Reconstrucción del tejido social mediante el trabajo colectivo.
- Desarrollo de proyectos productivos solidarios.

Mujeres recicladoras organizadas

- Creación de cooperativas de reciclaje y trabajo asociado.
- Defensa del trabajo digno en la economía informal.
- Impacto ambiental y social desde la organización comunitaria.

A diferencia de las figuras institucionales, estas mujeres representan el corazón del cooperativismo popular en Colombia. Su liderazgo se caracteriza por:

- Nacer desde la necesidad y la organización comunitaria
- Priorizar el bienestar colectivo sobre el individual
- Generar transformaciones reales en contextos locales.

La historia de las mujeres en el cooperativismo colombiano es una historia de resistencia, transformación y liderazgo. Aunque inicialmente su participación estuvo limitada y poco reconocida, con el tiempo han logrado posicionarse como referentes fundamentales en la construcción del sector solidario.

Hoy, las mujeres no solo participan activamente en las cooperativas, sino que lideran procesos de innovación, inclusión y desarrollo comunitario. Su presencia ha contribuido a fortalecer los principios del cooperativismo y a ampliar su impacto social.

EL ROSTRO FEMENINO DEL COOPERATIVISMO: LIDERAZGO CON SENTIDO HUMANO Y VISIÓN DE FUTURO CODEMA



Por: Esmeralda Carreño
Junta de Vigilancia
CODEMA

Abordar la participación de las mujeres en el sector cooperativo trasciende el plano meramente cuantitativo. Como advierte la socióloga colombiana Magdalena León (2008), el análisis de género exige comprender no solo la presencia de las mujeres en los espacios organizativos, sino también la calidad de su incidencia y la transformación de las relaciones sociales que dicha participación propicia. En este sentido, en nuestra cooperativa, la mujer no solo ocupa espacios: redefine la manera en que se construyen la solidaridad, la ayuda mutua y el desarrollo colectivo.

El cooperativismo, entendido como una forma de economía solidaria, ha sido históricamente un escenario de inclusión y resistencia. Autoras como María Emma Wills (2015) han señalado que las mujeres, al participar en estructuras organizativas, aportan una ética del cuidado que resignifica las

prácticas institucionales. Así, en el ámbito cooperativo, las mujeres integran el rigor técnico con una profunda sensibilidad social, orientando la gestión no solo hacia la eficiencia, sino hacia la generación de bienestar tangible para las familias asociadas.

En este contexto, los roles que desempeñan las mujeres en la cooperativa resultan estratégicos y multidimensionales. Como asociadas, fortalecen la base social mediante su participación activa y responsable; como delegadas, inciden en la toma de decisiones, promoviendo criterios de equidad, transparencia y sostenibilidad; y como colaboradoras, lideran procesos administrativos, financieros y sociales con una visión integral que articula resultados y cuidado colectivo. Esta articulación de roles coincide con lo planteado por Ochy Curiel (2013), quien resalta la capacidad de las mujeres para cuestionar y transformar estructuras organizativas desde prácticas más horizontales e inclusivas.

La experiencia demuestra que la eficiencia organizacional no es incompatible con la empatía; por el contrario, como lo plantea Mara Viveros Vigoya (2016), incorporar una perspectiva de género en la gestión permite reconocer las trayectorias de vida y las desigualdades estructurales que atraviesan a las personas. En nuestra cooperativa, esto se traduce en procesos más humanizados, donde cada solicitud —ya sea de crédito, auxilio o apoyo educativo— es comprendida en su dimensión social y familiar, y no únicamente como una transacción.

No obstante, el fortalecimiento del liderazgo femenino implica también reconocer los desafíos actuales. La participación de las mujeres en los niveles directivos y de gobernanza debe consolidarse como un factor determinante en la adaptación del modelo cooperativo frente a fenómenos como la transformación digital, la sostenibilidad ambiental y la evolución normativa. En línea con los aportes de Florence Thomas (2018), la equidad de género

no debe entenderse como una concesión, sino como una condición estructural para la democracia organizacional y el desarrollo sostenible.

Hoy, más que nunca, es fundamental visibilizar y valorar el aporte de las mujeres en todos sus roles dentro de la cooperativa. Su liderazgo, compromiso y capacidad de gestión no solo fortalecen la transparencia y la confianza institucional, sino que garantizan la permanencia de un modelo en el que el capital está al servicio del ser humano. En este camino, la construcción de una economía solidaria más justa, inclusiva y sostenible depende, en gran medida, de continuar promoviendo la participación activa y transformadora de las mujeres.

Referencias orientativas:

- León, M. (2008). La desigualdad de género en Colombia: aproximaciones desde la economía y la sociedad.
- Wills, M. E. (2015). Mujeres y política en Colombia: experiencias de inclusión y exclusión.
- Curiel, O. (2013). La nación heterosexual: análisis del discurso jurídico y el régimen heterosexual desde la antropología de la dominación.
- Viveros Vigoya, M. (2016). La interseccionalidad: una aproximación situada a la dominación.
- Thomas, F. (2018). El feminismo en Colombia: historia y perspectivas.

MUJERES AL TIMÓN: EL “SEXTO SENTIDO” QUE MUEVE AL COOPERATIVISMO



Nieves Fajardo Toledo
Dpto. de Cobranzas

Si el cooperativismo fuera una receta de cocina, las mujeres no solo pondríamos los ingredientes, seríamos quienes nos aseguramos de que el horno esté en su punto, que alcance para todos y que, además, la mesa se vea impecable. En el universo de CODEMA, la participación femenina no es un dato estadístico, es el motor que convierte los números en bienestar y las metas en realidades compartidas.

Históricamente, nos dijeron que “cuentas claras conservan amistades”, pero las mujeres cooperativistas fuimos más allá: demostramos que cuentas claras, gran sensibilidad y una gestión impecable, construyen comunidades. En un sector donde la solidaridad es la moneda de cambio, nuestra capacidad innata para la empatía y la resolución de conflictos (¡sí, ese talento para calmar tempestades con una palabra o una mirada!) se ha vuelto un activo invaluable.

Participar en el sector cooperativo no es solo asistir a una asamblea o liderar un departamento; es aplicar esa “multitarea” legendaria para vigilar el riesgo, optimizar el presupuesto y, al mismo tiempo, no olvidar que detrás de cada asociado hay una familia y un sueño. Somos expertas en hacer rendir el “pan de cada día” y en transformar un excedente en una oportunidad de estudio, vivienda o salud.

Así que, compañeras mujeres, sigamos siendo esas estrategias con tacones (o jeans y botas,

según el clima de Bogotá), que, con firmeza en la toma de decisiones y una sonrisa como bandera, demostramos que el cooperativismo tiene nombre de mujer. Porque si de ayudar se trata, nadie mejor que nosotras para saber que la unión no solo hace la fuerza, sino que la hace mucho más eficiente y, definitivamente, más humana.

**¡POR MÁS MUJERES
LIDERANDO,
COOPERANDO Y
TRANSFORMANDO
NUESTRO ENTORNO!**



ABRIR CAMINO UN ACTO COLECTIVO



Diana Marcela Santoyo S.
Directora Plaza de las Américas CODEMA.

Hablar hoy de la participación de las mujeres en CODEMA es, para mí, un ejercicio profundamente significativo. Representa no solo una reflexión sobre el lugar que ocupamos, sino también sobre los caminos que han hecho posible que hoy muchas mujeres estemos asumiendo roles de liderazgo dentro de nuestra cooperativa.

Nuestra presencia ha sido constante y fundamental en

la vida de CODEMA. Los espacios de dirección y decisión han venido transformándose de manera progresiva para reflejar esa realidad, este es un proceso que, sin duda, ha requerido tiempo, diálogo y voluntad colectiva.

En lo personal, mi llegada a un espacio de dirección reconoce la importancia de construir liderazgos compartidos y de abrir oportunidades desde la convicción y el mérito. Por eso, mi primer gesto es de agradecimiento, a los hombres y mujeres que me antecedieron, que, con su

trabajo, su voz y su persistencia fueron abriendo espacios donde antes no los había. A quienes hicieron posible que hoy nuevas generaciones podamos participar de manera más activa en los escenarios de decisión.

El reto que tenemos ahora es seguir avanzando en ese camino. Continuar fortaleciendo la participación de mujeres con capacidad de gestión, liderazgo y compromiso, que representen de manera auténtica las realidades y las luchas del magisterio bogotano. No como una consigna,

sino como una apuesta por enriquecer la toma de decisiones y fortalecer la vida democrática de la cooperativa.

CODEMA es una cooperativa construida desde la educación, el trabajo colectivo y la solidaridad. En ese marco, promover liderazgos diversos, incluyentes y preparados es también una forma de honrar esos principios y proyectarlos hacia el futuro.

Abrir camino ha sido un esfuerzo compartido. Sostenarlo y ampliarlo es, sin duda, una responsabilidad de todos.

EL PAPEL DE LA MUJER EN EL SECTOR COOPERATIVO HA SIDO FUNDAMENTAL PARA EL DESARROLLO SOCIAL, ECONÓMICO Y COMUNITARIO



Por: Aura Ligia Tamayo Bravo
Jefe Dpto. de Auditoría

Las cooperativas al basarse en principios de solidaridad, ayuda mutua, igualdad y participación democrática, han ofrecido a las mujeres un espacio importante para integrarse activamente en los procesos productivos de liderazgo y toma de decisiones.

Históricamente las mujeres han enfrentado barreras sociales, culturales y económicas que han limitado su acceso a oportunidades laborales y empresariales. En este contexto el modelo cooperativo

ha permitido reducir algunas de estas desigualdades, ya que promueve la inclusión y la equidad entre sus miembros, a través de las cooperativas muchas mujeres han podido generar ingresos, fortalecer su autonomía económica y mejorar la calidad de vida de sus familias y comunidades. Además de su participación como asociadas, las mujeres han asumido roles claves en la administración, gestión y liderazgo de cooperativas, su capacidad para trabajar en equipo, organizar comunidades y promover valores de solidaridad, contribuyen al crecimiento y sostenibilidad en las

organizaciones. En sectores como la agricultura, el ahorro y crédito, las artesanías, la educación y los servicios, el liderazgo femenino ha impulsado iniciativas innovadoras y proyectos de impacto social.

Sin embargo, a pesar de los avances, aún existen desafíos importantes. En muchos casos las mujeres continúan subrepresentadas en cargos directivos o enfrentan dificultades para acceder a recursos, capacitaciones y financiamiento. Por ello es fundamental fortalecer políticas de equidad de género dentro del movimiento cooperativo, promover la for-

mación de liderazgos femeninos y garantizar la participación activa de las mujeres en todos los niveles de decisión.

En conclusión, la participación de la mujer en el sector cooperativo no solo contribuye al empoderamiento femenino, sino también al desarrollo sostenible y al bienestar colectivo. **Fomentar su inclusión y liderazgo es clave para construir cooperativas más justas, equitativas y comprometidas en el progreso social.**

Una Oportunidad para la Vida

MAYORES INFORMES:
CLÍNICA DEL SEÑO - PBX: 3 47 81 00
CRA 11 N° 68 -36
KENNEDY CALLE 38 C SUR N° 78 P - 03
(FRENTE AL INEM)
WWW.CLINICADELSEÑO.COM

odema
COOPERATIVA DEL MAGISTERIO
EN CONVENIO CON

CLÍNICA DEL SEÑO

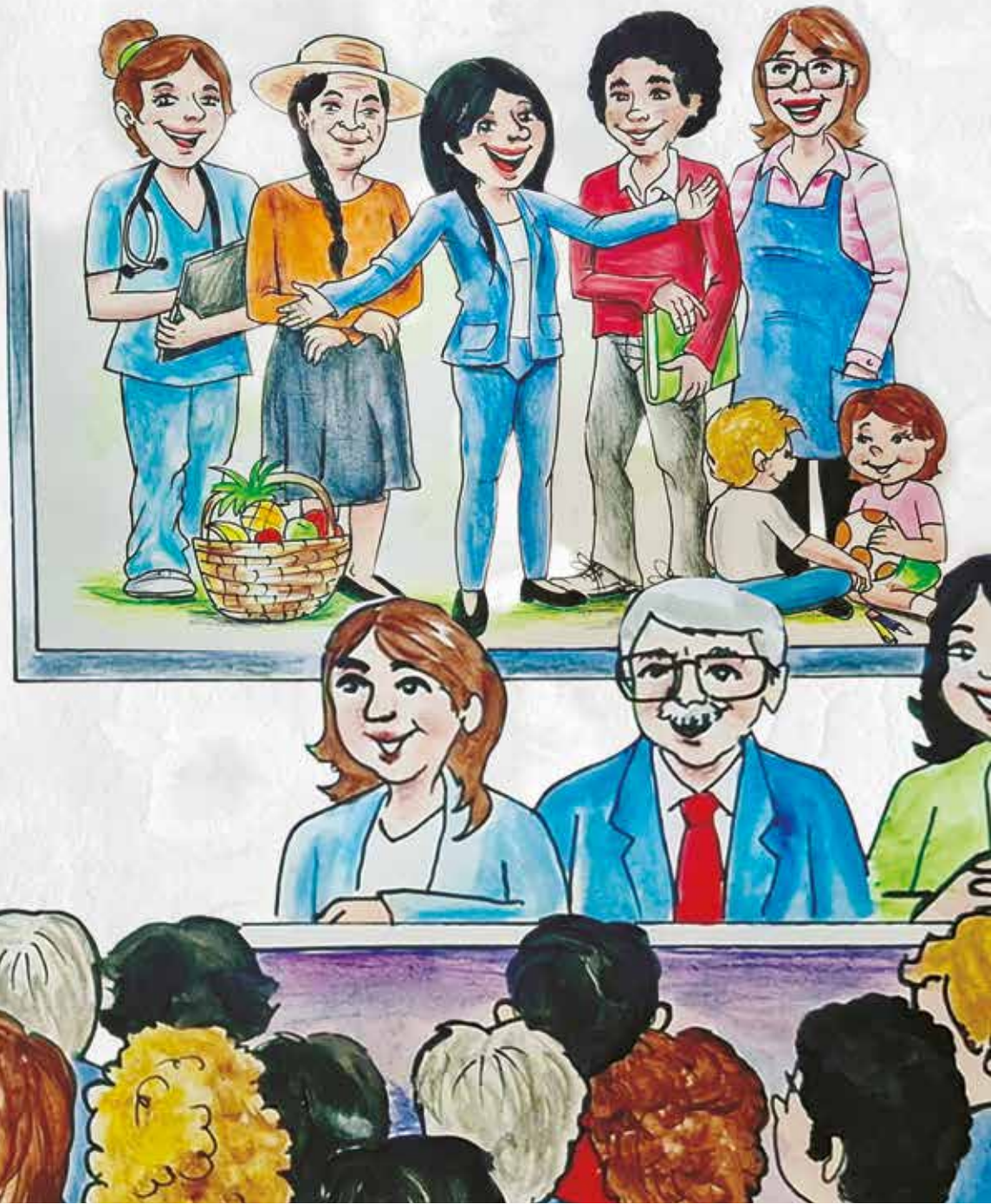
TRATAMIENTO INTEGRAL DE:

CÁNCER DE SEÑO	CÁNCER DE LARINGE
CÁNCER DE PIEL	CÁNCER GÁSTRICO
CÁNCER DE CÉRVIX	CÁNCER DE COLON
CÁNCER DE PRÓSTATA	CÁNCER DE TIROIDES

**SERVICIO MÉDICO Y ODONTOLÓGICO
PROFILAXIS GRATUITA**

Aquí vemos lo que SoMoS y lo que aspiramos a seguir siendo: una comunidad diversa, unida por la cooperación y el compromiso con el bienestar colectivo. La mujer, presente en cada uno de estos espacios, es quien siembra confianza y cultiva esperanza, como quien prepara la tierra para que florezca el futuro. Su aporte no se limita al aula, sino que se extiende al cuidado, a la organización y a la visión de un mañana más justo. Así como los frutos en la canasta son símbolo de alimento y vida, el trabajo de nuestras asociadas es semilla que garantiza que la cooperativa siga creciendo fuerte, solidaria y humana.

SoMoS



RESPUESTA DEL CONCURSO ANTERIOR



GANARON BOLETÍN 146

¿EN DÓNDE ESTÁ CODEMA?

Cuatro estadias en las sedes vacacionales de CODEMA (Temporada baja)

Damaris Adonai Salas H. 52.286.572

Zully Esperanza Aldana S. 39.722.401

Isidro Rafael Córdoba A. 4.976.660

María del P. Peñuela Cruz 51.899.404

Cruci - CODEMA

LAS VOCES DE ALGUNOS ANIMALES

HORIZONTALES

- La voz de la ballena. // Cuando un cisne habla, el ...
- Las del avestruz no le sirven para volar. // El sonido que emite algún pájaro como el canario.
- Una de las mayores revistas de farándula en Argentina, Brasil y Portugal // Unión Europea. // Símbolo del Rubidio.
- Esta es la sigla de la Agencia Boliviana Espacial. // Inv. Esta es la acepción del NO en portugués. // Tamaño de pilas.
- El pollito quiere protestar // Consonante que solo se escribe entre vocales.
- Tanto el tigre como el león le reclaman a todos los otros animales mediante su propio idioma // Sigla inglesa para

- la baja resistencia a la rodadura en los neumáticos.
- Aerolíneas Argentinas // Artículo neutro // Prueba de captación de yodo radioactivo.
- La vaca le corresponde al toro en su propio idioma sus manifestaciones de amor // Inv. Una sociedad mercantil con recursos que se declaran al iniciar su objeto.
- A favor de // forma de comunicación consistente en conversaciones, discursos y/o exposiciones.
- Lo hace el loro cuando habla.

VERTICALES:

- Cuando la gallina grita // Partido político español.
- Inv. La voz de la oveja. // Bahía pequeña,

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
1												
2												
3												
4												
5												
6												
7												
8												
9												
10												

Solución al anterior (número 146):

Horizontales: JBALVIN - FEAT - RAU - OTRO - ALCI - LEON - ET - NU - UFO - ESOPO - KIEV - SHAKIRA - CY - ALOD - AA - GUSI - máxima emoción futbolista (GOL) - Televisión abreviado (TEV) - PUMAS - LIAR - ANAIS - GATA.

Verticales: JUANES - ISA - BALU - HASAN - ARC - MALUMA - IU - KOGUI - VI - FEID - PS - LO - NOE - KAROLG - OEI - LIA - FONSECA - AT - Estado terminal (ET) - YATRA - (K) - AREPA - (L) - TOTO - VIVES. Sugerencias: magomatico@gmail.com

abertura entre montañas o espacio claro en un bosque, también es otro nombre para bahía. C. Municipio colombiano de Antioquia, el río Magdalena y el río de su mismo nombre forman un gran potencial ecoturístico de esta región ubicada en el Magdalena Medio. // Registro global y abierto que proporciona identificadores únicos para las organizaciones dedicadas a la investigación. D. Sigla normativa de seguridad laboral, resolución 1409 del año 2012, rige el trabajo seguro en alturas. // Sus sinónimos son sólida, consistente, resistente, rígida. E. Sigla española para el

Sur Oeste. // Transporte masivo en Cali. F. Amontona cosas, una sobre otra. G. El cerdo se ha manifestado // La principal letra del gol. H. La voz de la hiena. // Vocales abiertas. I. Un o una en inglés. // Terminación verbal // Primer ministro de la India 1921-2004. J. Título para el emperador en Rusia. // El mejor amigo del hombre lo hace cuando intenta hablar. K. No crea que el elefante no se comunica, esta es la charla del elefante. L. En muchos deportes así calificamos al mejor. // La paloma lo hace en su propio idioma.

ESCANEA AQUÍ PARA COTIZAR

¡ATENCIÓN CODEMADO!

30% DE AHORRO EN TU SEGURO DE VEHÍCULO

por convenio con empresa de seguros

Exclusivo por ser miembro de Codema.

COTIZA HOY MISMO para mayor información consulta en las oficinas de Codema o a www.innovadora.com.co

innovadora de seguros Agencia de Seguros Ltda.

GANARON BOLETÍN 146

Cuatro estadias en las sedes vacacionales de CODEMA (Temporada baja)

Carlos H. Ramos León 1.010.203.236

Esperanza González C. 51.872.869

Orfidia Ovalle Garzón 52.059.554

María E. Monroy de B. 41.467.329

PARA QUIENES NOS LEEN

Entre quienes envíen sus respuestas al Departamento de Educación, se sortearán:

Cuatro estadias en las sedes vacacionales de CODEMA (Temporada baja)

- ¿Qué brechas existen entre el acceso al crédito y la presencia de las mujeres en el sector solidario y financiero?
- ¿Qué desafíos enfrenta la participación femenina en el cooperativismo frente a la digitalización y la sostenibilidad?
- ¿Qué efecto ha tenido la participación de las mujeres en el fortalecimiento del cooperativismo humano y comunitario?

Clasificados

1. Vendo scooter, excelentes condiciones, color rojo vibrante, moderno y elegante, como nuevo, usado poco tiempo, batería recién cambiada, ideal para personas con movilidad reducida. 3124041642.

2. Cartagena. Arriendo apartamento, para siete personas, parqueadero, aires, piscina, cerca al aeropuerto, todo incluido. 3163500426.

3. Vendo carro Sail LS-A, 2017, 47.500 km, full equipo, rines de lujo, película de seguridad, sensores y cámaras reversa, silla en cuero, protector de motor metálico, exploradoras, aire acondicionado, pantallas cabezotes de las sillas, \$35.000.000 negociable. 3337002388.

4. Vendo apartamento, centro de Bogotá, carrera 4 con 19, 53m2, sala comedor amplio con biblioteca en madera de pared a pared, apto para dos habitaciones, cuarto gigante con baño grande y espacio para tocador, closet de cuatro cuerpos de piso a techo, cocina pequeña integral, gas natural. Edificio con vigilancia 24/7 y dos ascensores. \$255.000.000, administración \$335.000. 3112945832.

5. Vendo apartamento Colina Campestre, diagonal a -Centro Comercial San Rafael, estrato 3, dos parqueaderos, cocina integral muebles, puertas y demás en perfecto estado. No intermediarios, directamente. 3193145439.

6. Vendo muebles y enseres para el hogar, mesas, sala, comedor, accesorios de cocina nuevos y de segunda mano. 3193145439.

7. Vendo apartamento, Modelia, directamente, 82m2 más 13m2 garaje, tres alcobas, dos baños, estudio, sala comedor, cocina completa, zona de ropas. Totalmente remodelado. Persianas de doble fin. Depósito. 3134951530.

8. Vendo casa rentable, tres pisos independientes, carrea 5M No.49 G 43 sur, \$580.000.000. WhatsApp 3014841990.

9. Vendo apartamento, Ciudad Berna, 65m2, dos alcobas con closet, baño, estudio, cocina integral, zona de ropas, sala comedor, 7mo piso, ascensor, vigilancia 24 horas, \$250.000.000. WhatsApp 3014841990.

10. Vendo casa, Bosa San Pablo II sector, entrada por dos cuadras, 19 x 21 por 21 x 5.95 el otro frente, \$500.000.000, a una cuadra del colegio Cedid San pablo y estación de policía central de Bosa. 3164344194.

11. Vendo hermosa casa con renta en Normandía. 1er nivel: amplio garaje y apartaestudio (para oficina o arriendo vivienda). 2do nivel: Sala y comedor independien-

te, baño social, cocina integral con mesones en granito, zona de lavandería. 3er nivel: tres habitaciones con closet, principal con baño, balo de alcobas y estudio. 3185605100 WhatsApp – cita previa.

12. Compro apartamento en Bogotá, 60m2 o más, entrego como parte de pago un lote en Carmen de Apicalá de 500m2, con senderos ecológicos, quebradas, cascadas, parqueadero comunal, piscina con baño y ducha. 3105855086 – 3105548255.

13. Vendo casa de tres niveles con garaje, apta para remodelar y/o construir, área total 160m2, construida 281.45m2, barrio San Eusevio, a dos cuadras de avenida Primero de Mayo, documentos legales al día, sin deuda, cita previa 3152095531.

14. Vendo apartaestudio para estrenar, Torres del Portal, 35m2, piso 12, con vista a la autopista, excelente oportunidad, sector con mucho futuro urbanístico, \$180.000.000. 3204023316

15. Vendo lote doble, cementerio Jardines del Apogeo espacio físico y uso del lote para familiares fallecidos y restos humanos, traspaso directo con veeduría de la funeraria. 3103118496

16. Villeta ¡Gran oportunidad! Vendo hermoso apartamento, conjunto Ópalo torre 2 apartamento 207, 57m2, acabados modernos, dos habitaciones, estudio, dos baños, cocina integral tipo americano, zona de ropas independiente, vigilancia permanente, piscina, ascensor, parque infantil, gimnasio, \$320.000.000. 3208898973 – 3138163351

17. Vendo apartamento, barrio Bolivia, cerca Portal 80, 64m2, tres habitaciones, cocina integral, sala comedor, zona de lavandería, baño, 5to piso, parqueadero asignado, cerca paradero alimentador, \$310.000.000 negociable. 3107540385 – 3180220000

18. Soacha. Vendo apartamento, Terragrande 4 etapa 4, sala comedor, dos alcobas, baño, cocina, patio de ropas, terminado. 3114927663

19. Pacho, Cundinamarca. Vendo lote 12x 19 m2 total 228m2, esquinero, punto de agua, barrio Villamaría, a 10 minutos casco urbano, proyección vivienda Nuevo Pacho, a cuatro cuadras carretera central pavimentada, impuesto predial 2026 al día, libre de embargos, sin deudas, certificado de libertad y tradición, excelente ubicación, venta directa sin intermediarios, totalmente plano, buen precio, negociable. 3204050278 – 3005867671 – 3115418389

20. Vendo excelente carro Suzuki Swift, automático, 2016, color plata, 58.700km,

única dueña, impuestos al día, \$35.000.000. 3158993215

21. Vendo o permuto hermoso local, bien ubicado a dos cuadras del Capitolio Nacional, frente al Consejo Superior de la Judicatura, 17m2, vigilancia 24 horas, \$150.000.000 negociable, documentos al día. 3144402956 – 3178426289

22. La Calera. Vendo lindo apartamento, estrenar, 51m2, sala comedor, dos alcobas estudio, dos baños, cocina integral, zona de lavandería, closet de pared a pared, excelente iluminación y ventilación, remodelación completa, acabados de lujo, conjunto cerrado Entrebosques, Cusezar, parqueadero comunal, estrato 3, directamente. 3106284939 – 3167534814

23. Fusagasugá, vía Arbeláez. Vendo casa condominio Riveralto, 1.222m2, construcción contemporánea, preciosa vista, 320m2 área construida, el resto frutales y jardines, seis alcobas, cuatro baños, sala, comedor, cocina integral, patio de ropas, zona de lavandería, garaje tres carros (fuera del comunal), zona BBQ, terraza. Construcción en bloque, vidrio, metal, madera y teja. Conjunto cerrado con piscina, parqueadero, comunal, canchas deportivas, administración. 3106284939 – 3167534814

24. Ricaurte, Cundinamarca. Vendo apartamento en Palma Azul, sala comedor, dos habitaciones, dos baños, cocina y cuarto de ropas, 52m2, 7mo piso con balcón, dos ascensores, dos aires acondicionados, tres ventiladores. \$220.000.000. 3105692998 – 3046702177

25. Villanueva, Casanare. ¡Gangazo! Hermoso lote de 20 x 10 m2, a 10 minutos del pueblo, plano, con punto de agua y luz, vía de acceso pavimentada, lo dejo en \$40.000.000 por urgencia económica. Negociable 3124905355

26. Vendo apartamento, Tierra Buena Tintal etapa 1, 2do piso, sala comedor, cocina, baño social, dos cuartos, cuarto principal con baño privado, un closet. WhatsApp 3218719242

27. Vendo a puerta cerrada casa campestre, condómino Hacienda La Estancia, kilómetro 7 entre Melgar y Carmen de Apicalá, casa B20 primera etapa, tres habitaciones con closet, la alcoba principal con terraza y baño, baño social y baño en el mezanine, sala comedor amplio, cocina integral, zona de ropas y patio de ropas, zona BBQ, bodega, cuarto de máquinas, moto-bomba, tanque de reserva. En el condominio dos piscinas con sus sedes sociales, una piscina con tobogán, capilla, lago, cancha de golf y fútbol, acueducto propio, celaduría las 24 horas, calles pavimentadas. La casa posee parqueadero propio, agua, luz, recolección de basura. 3202730561 cita previa.

28. Villeta. Vendo apartamento, tres alcobas, sala comedor, balcón, parqueadero, 62.6

m2, dos baños. \$300.000.000. 3132929305.

29. Zipaquirá. Vendo apartamento en Altos de Villa María, tres alcobas, 1er piso, patio cubierto. 3108020634

30. Vendo automóvil Nissan Sentra B13 2013. 3108020634

31. Villeta. Vendo excelente apartamento, conjunto Ámbar, 76 m2, tres alcobas, dos baños, balcón, parqueadero, piscinas, gimnasio. 3046187724

32. Vendo apartamento barrio Milenta, Bogotá, 54m2, tres habitaciones, baño, zona de ropas, 2do piso, sin parqueadero. 3002382540 – 3002382545

33. Tocancipá, Cundinamarca. Vendo apartamento, carrera 3A No.9-220, Parque residencial Monte Verde etapa 2 apto 102, 72m2, patio, balcón, parqueadero cubierto, se entrega encortinado. 3116944509

34. Busco socio capitalista para fundar colegio de primaria. 3116944509

35. Arriendo apartamento, barrio Américas Occidental, carrera 72D No.2A-31 Localidad de Kennedy. 3112765425

36. ¡Gran oportunidad! Vendo apartamento, cerca de la Universidad Nacional y Corferias, 104 m2, tres habitaciones, dos baños, estudio, sala comedor, cocina con zona de ropas, 5to piso, con vistas al oriente y occidente, parqueadero privado y depósito. \$600.000.000 Negociable. 3102763453 – 3114766714

37. Fusagasugá. Vendo casa unifamiliar, dos plantas, área 124.47 m2, área privada 107.12 m2. Primer piso: sala-comedor, cocina, hall, garaje, patio interior, baño social, escaleras de acceso al segundo piso. Segundo piso: tres alcobas, dos baños, hall, estar de TV y escalera de acceso a terraza. 3146615587 – 3103856016

38. Vendo dos inmuebles: 1. Lote doble, Jardines de Paz. 2. Apartaestudio, central. 3008105764

39. ¡Ganga! Vendo hermoso apartamento en Conjunto Ópalo (Villeta). Consta de 2 habitaciones, estudio, cocina integral tipo americano, dos baños, zona de ropas independiente, amplia sala comedor, acabados modernos. Vigilancia permanente, piscina, gimnasio, parque infantil, zona BBQ, ascensor, salón social. \$ 320 millones. Cel: 3208898973-3138163351

40. Moniquirá, Boyacá. Vendo lote en 3.200m2, escrituras al día, cercado, clima templado, a 1 km de la carretera principal y a 7 minutos de Moniquirá. \$ 150.000.000. 3133118394

41. Venta Apartamento Bogotá, 64m2, cocina abierta, sala comedor, tres habitaciones estudio, balcón, parqueadero, excelente estado, cinco cuadras adelante de Mazuren. 3209334922.

42. Vía Valledupar la Paz. Vendo lote en conjunto cerrado Jesani Club House, con todas las obras de urbanismo. 1.000m2, precio metro cuadrado \$175.000. 3115312974